



FEM CLUB, CONSTRUÏM FUTUR

PROGRAMA ELECTORAL

Aquest programa l'hem construït a partir de l'escolta de la veu de les sòcies i dels socis en unes reunions participatives en les quals hem recollit les necessitats reals del dia a dia del Club. No es tracta només d'un conjunt de promeses, sinó d'un full de ruta amb objectius concrets, i terminis i indicadors d'avaluació per assegurar que cada acció té un impacte mesurable. Presentem un programa integral per a la millora i la transformació del Club; un programa basat en la transparència, l'eficiència i l'orientació vers les famílies i la base esportiva.

I. BASES DEL PROGRAMA I EIXOS ESTRATÈGICS

Els eixos estratègics són la base per a una transformació que no només vol millorar la gestió actual, sinó també preparar el Club per als reptes de futur: la **sostenibilitat mediambiental**, la **digitalització** i l'**adaptació als nous hàbits esportius i socials**.

- **Transparència i bon govern:** assegurarem una gestió clara, responsable i accessible per a totes les sòcies i tots els socis.
 - **Optimització de recursos:** modernitzarem les instal·lacions i millorarem la qualitat i l'eficiència de totes les activitats.
 - **Organització i eficiència interna:** vetllarem per una estructura interna professional i de rendiment elevat.
 - **Negociació institucional:** afavorirem una negociació sòlida amb l'Ajuntament de Barcelona respecte al Centre Esportiu Municipal (CEM).
 - **Orientació a les famílies:** recuperarem i potenciarem el rol social del Club com a espai d'acollida familiar.
-

II. ACCIONS TRANSVERSALS (GESTIÓ CENTRAL)

Governança i transparència

Per garantir una gestió clara, responsable i accessible:

- **Auditoria interna anual i pública:** durem a terme una auditoria interna cada any; els resultats estaran a disposició de totes les sòcies i de tots els socis.
- **Portal de transparència integral:** implementarem un portal de transparència en línia que permetrà consultar de manera fàcil tots els pressupostos, contractes i decisions de la Junta.
- **Defensor/defensora del soci:** activarem aquesta figura amb l'objectiu que aquesta pugui actuar com a mediador independent.
- **Austeritat directiva:** reduïrem el **70% de les despeses en viatges i representació** de la directiva, i reassignarem els fons per a millores directes.
- Ens comprometem a modificar els estatuts per tal que el president o la presidenta pugui optar, **com a màxim, a dos mandats**.

Infraestructura i manteniment

Priorització de la modernització i eficiència:

- **Pla de manteniment:** crearem i executarem un nou pla de manteniment preventiu i correctiu de les instal·lacions.
- **Creació de nous espais:** posarem en marxa una **Sala d'Infància** (recuperació i renovació), habilitarem una **Biblioteca Digital**, i implementarem una **Sauna** per a serveis de benestar.

Organització i eficiència

Per professionalitzar l'estructura interna:

- **Nou organigrama i professionalització:** implementarem un nou organigrama institucional i vetllarem per garantir una gestió professionalitzada de l'equipament esportiu del Club.
 - **Carnet de Voluntariat:** el crearem per tal de reconèixer i incentivar la participació de les sòcies i dels socis.
 - **Quota única per a classes dirigides:** la implementarem per a les activitats dirigides.
-

III. PROGRAMA PER A SECCIONS ESPORTIVES

Esports aquàtics (Natació i Waterpolo)

- **Reestructuració i sinèrgies:** unificarem les vocalies de Natació i Waterpolo en una sola Vocalia d'Esports Aquàtics, i crearem sinèrgies operatives i esportives entre ambdues seccions.
- **Natació:**
 - Vetllarem per a la promoció i el creixement de la base.
 - Crearem beques internes per a talents.
 - Posarem en marxa jornades socials específiques per a la comunitat.
- **Waterpolo:**
 - Presentarem un nou patrocinador durant el primer trimestre de 2026.
 - Consolidarem els equips professionals.
 - Llançarem programes de captació a les escoles.
 - Millorarem les condicions dels equips base.

- **Pàdel**

- **Infraestructura:** executarem el nou pla de manteniment i estudi per tal de crear **dues noves pistes**, fet que no afectarà la secció de tennis.
- **Control i tarifes:** implementarem una comissió de control i reducció de tarifes; i modificarem els horaris per diferenciar 'Hora Vall' i 'Hora Punta'.

LABORABLE	PREU SOCI	PREU NO SOCI
Hora Vall (08:00 / 17:00)	6,50 €	18,00 €
Hora punta (17:00 / 22:30)	11,50 €	25,00 €

CAP DE SETMANA I FESTIUS		
Hora Vall (13:00 / 16:00)	6,50 €	18,00 €
Hora punta(08:00 / 13:00) - (16:00 / 22:30)	11,50 €	25,00 €

* Preu pista / hora

- **Tennis**

- **Infraestructura i manteniment:** promourem una millora integral de les pistes i del seu entorn, i posarem en marxa el nou pla de manteniment.
- **Gestió de reserves:** implementarem un nou sistema de gestió de reserves més eficient.

- **Tennis de Taula (ping-pong)**

- **Promoció de la base:** fomentarem l'impuls i el creixement de l'Escola Base.
- **Millora d'espai i equipament:** adquirirem taules, pales i pilotes de qualitat. Definirem horari i espai específic i reservat, i vetllarem perquè es prioritzi els i les esportistes federats.

Altres seccions

- **Futbol sala:**

- Crearem una **Escola Base** amb categories inferiors.
- Millorarem els espais d'entrenament i ho farem en coordinació amb l'Ajuntament de Barcelona.
- Promourem la participació en tornejos socials i inclusius per tal d'enfortir la comunitat.

- **Petanca:**

- Conciliarem espais i promourem competicions
-

IV. SERVEIS SOCIALS I ACTIVITATS

Secció social

- **Essència familiar:** recuperarem l'essència del Club com a espai d'acollida per a les famílies.
- **Infraestructura social:** recuperarem i renovarem la Sala d'Infància, habilitarem una Biblioteca Digital i renovarem la Sala Social.

Programació social i de benestar

La programació no només tindrà un caràcter lúdic, sinó també **educatiu i cultural**.

- **Programa Intergeneracional:** posarem en marxa tallers de nutrició, xerrades de salut i programes de **voluntariat intergeneracional**. Seran uns tallers on les sòcies i els socis més joves i més grans podran col·laborar i aprendre mútuament.
- **Activitats dirigides:**
 - **Quota única** per accés il·limitat a totes les classes dirigides.
 - Organització basada en la demanda real de les sòcies i dels socis.
 - Activitats dirigides específicament a infants de 3 a 14 anys.
 - Continuitat i reforç de la programació orientada a sòcies i socis sèniors.

COMPROMÍS I AVALUACIÓ

El nostre compromís és actualitzar anualment aquest programa, avaluant-ne els avenços i adaptant-lo a les noves necessitats. Volem un Club viu, participatiu i en millora constant.

MEMÒRIA ECONÒMICA

El pressupost d'ingressos està liderat per les quotes de socis (4.650.000 €), seguides pel serveis d'activitats esportives (1.800.000 €) i altres partides com arrendaments, subvencions i patrocinis.

Pel que fa a les despeses, la partida més destacada és la de sous i salaris (3.000.000 €), seguida de la seguretat social (1.000.000 €) i altres serveis professionals i subministraments.

Partides clau:

- Millores Instal·lacions (400.000 €)
Aquesta inversió està destinada a la modernització i manteniment d'espais fonamentals per a l'activitat social i esportiva del club:
 - Pistes de pàdel i de tennis,
 - Sala social,
 - Pista poliesportiva.
- Altres despeses (250.000 €)

Reduirem la partida altres despeses en un 50%

- Patrocinis (70.000 €)

Doblarem els ingressos per patrocinis gràcies a un nou patrocinador per la secció de waterpolo

En resum: el pressupost posa especial èmfasi en mantenir una estructura sòlida de personal i serveis, però destaca especialment la inversió en millores d'instal·lacions esportives i socials, assegurant la qualitat i atractiu de les activitats del club.

CODI	DESCRIPCIÓ	PRESSUPOST
70	QUOTES SOCIS	4.650.000 €
71	SERVEIS ACTIVITATS ESPORTIVES	1.800.000 €
72	ARRENDAMENTS	275.000 €
73	PRESTACIONS DE SERVEIS	330.000 €
74	SUBVENCIONS	800.000 €
75	PATROCINIS	70.000 €
76	ACTIVITATS SOCIALS	55.000 €

Ingrssos explotació	7.980.000 €
----------------------------	--------------------

APROVISIONAMENTS	175.000,00 €
MILLORES INSTALACIONS	400.000,00 €
ARRENDAMENTS	180.000,00 €
SERVEIS EXTERNS MANTENIMENT I NETEJA	300.000,00 €
SERVEIS PROFESSIONALS EXTERNS	750.000,00 €
TRANSPORTS	150.000,00 €
ASSEGURANCES	40.000,00 €
SERVEIS BANCARIS	20.000,00 €
MARQUETING I RELACIONS PUBLIQUES	100.000,00 €
SUBMINISTRAMENTS	900.000,00 €
ANTRES DESPESES	250.000,00 €
TRIBUTS	50.000,00 €
SOUS I SALARIS	3.000.000,00 €
INDEMNITZACIONS	150.000,00 €
SEGURETAT SOCIAL	1.000.000,00 €
ALTRES DESPESES PERSONAL	25.000,00 €
BEQUES-AJUTS	120.000,00 €

Despeses explotació	7.610.000,00 €
----------------------------	-----------------------